

# Frédéric FLEURY

42 ans – Marié, 2 enfants

✉ 4 rue Albert Thomas  
76300 SOTTEVILLE LES ROUEN

@ [frfleury@free.fr](mailto:frfleury@free.fr)

☎ +33 6 81 60 87 60



## INGENIEUR RESPONSABLE DE PROJETS INDUSTRIELS

- *Gestion de projets, procédés, industrialisation, automatisation* -

### COMPETENCES :

#### Managériales

- **Conduite de projets** industriels liés à la définition de procédés ou d'équipements de production,
- **Management d'une Equipe de Production** (20 techniciens de production, définition des objectifs, planification, recrutement, montage d'un plan de production semaine/SD),
- **Conduite et animation** de groupe de travail (4 à 10 personnes, ingénieurs, techniciens, projets, production, qualité),
- **Gestion de planning** (6 à 24 mois),
- **Définition et Suivi de budgets** (600k€ à 1,5M€),
- **Intégration des Bonnes Pratiques de Fabrication** dans les projets,
- **Gestion de fournisseurs et de prestataires, suivi de travaux.**

#### Méthodes et Outils

- **Développement de projets** depuis l'étude de faisabilité jusqu'à la mise en service « in situ »,
- Assistance dans la **définition des besoins** et la rédaction des **cahiers des charges**, **consultation** de fournisseurs,
- **Etudes de faisabilité** et **Analyses de Risques**,
- Application de la méthodologie **GAMP V5 – Risk based**,
- Définition d'architectures **SCADA** et définition de **standards de programmation** (S88, Astrid, Delta Nodes),
- Environnement **21 CFR Part11** (Gestion des Enregistrements et Signatures électroniques)
- Définition de **Plan de Validation**,
- Assistance aux phases de qualification : **QC, FAT, SAT, QI, QO et QP** (Rédaction et exécution de protocoles et fiches de tests),
- Gestion des lots **Equipements, Infrastructures, Electricité** (courant faible), **Automatismes, Tuyauteries**

#### Générales

- Bon niveau d'Anglais **TOEIC 880**. Espagnol : uniquement parlé (formation en cours)
- Maîtrise de l'ensemble du pack MsOffice et des environnements informatiques Dos, OS/2, Windows NT à Server 2008,
- MsProject.

### PARCOURS PROFESSIONNEL :

depuis  
2015

**Poste : RESPONSABLE DE PROJETS INDUSTRIELS – ASPEN Pharma – Notre Dame de Bondeville (76)**

**Mission (en cours) :** Upgrade de l'entrée d'une ligne de remplissage de seringues (travaux d'infrastructures, équipement de désachage automatique des cylindres, traitement d'air, monitoring environnemental). Equipe projet constituée de 8 personnes – production, automatisme, maintenance, qualité). Durée du projet : 10 mois - Budget total : 400k€.

**Mission (en cours) :** Pilotage d'une étude globale des flux physiques en lien avec la réorganisation du site (capacités, volumes, orientations stratégique et technique). Identification des flux composants et articles de production, produits semi-finis, vides et déchets. Equipe projet : CODIR (plans d'investissement) et COPIL (Logistique, Ordonnancement, IT/SAP, Magasins). Durée : 5 mois – Budget d'investissement en cours de définition.

**Mission :** Revamping du système de contrôle commande d'un atelier de production Chimie (SNCC Emerson Delta V, 1200 E/S, environnement ATEX). Equipe projet constituée de 8 personnes – production, automatisme, maintenance, qualité. Durée du projet : 10 mois - Budget total : 500k€.

2012  
à  
2014

**Poste : RESPONSABLE DE PRODUCTION – GSK/ASPEN Pharma – Notre Dame de Bondeville (76)**

**Mission :** Management d'un atelier de production Chimie (dépolymérisation, précipitation, filtration, broyage, séchage) :

- Organisation du planning de Production (20 opérateurs, rotation sur les postes, développement & formation, congès),
- Recrutements et intégration de nouveaux Techniciens de production (surcroît d'activité et équipe de week end),
- Définition et mise en place des indicateurs de performances du secteur,
- Gestion et suivi des stocks matières premières, consommables et produits finis,
- Gestion des Fiches Incidents et Déviations,
- Respect des exigences Qualité, BPF et EHS (Environnement ATEX) – Audits internes, fournisseurs et ANSM.

2010  
à  
2011

**Poste : RESPONSABLE DE PROJETS INDUSTRIELS – GSK GLAXOSMITHKLINE – Notre Dame de Bondeville (76)**

**Mission :** Relance d'un projet d'installation d'un nouvel atelier Chimie (Héparines, dépolymérisation, précipitation, filtration, broyage, séchage). Gestion des moyens humains, techniques et financiers (5 zones de production classées, 6 fournisseurs, environnement ATEX, 20 salariés impactés). Durée globale du projet : 20 mois - Budget total : 3,5M€.

**Mission :** Déploiement du système de Contrôle d'Accès à l'ensemble du site et des bâtiments de production (3 phases, 6 bâtiments, 300 points de contrôle, 1 base de données centralisée, 1200 salariés impactés). Gestion des moyens humains, techniques et financiers (Solution technique Risco). Durée du projet : 18 mois - Budget total : 800k€.

**Mission :** Re-design et installation d'une nouvelle installation de traitement UV lié à un process API (destruction de composés nitrosés). Recherche de partenaires (process UV, ensemblier inox, automatisme et électricité). Suivi global du projet (technique, financier, planning) jusqu'aux tests FAT. Durée du projet : 6 mois - Budget total : 1M€.

**Poste : INGENIEUR SERVICES ET RESPONSABLE PRODUITS – STERIS France IPT – Bordeaux (33)**

**Mission :** Audit et conseil pour la mise en place et la maintenance d'équipements de lavage, désinfection, stérilisation en milieu hospitalier (instrumentation, contrôle et diagnostic). Analyse et préconisations lors de problématiques particulières liées au lavage et à la stérilisation d'instruments de chirurgie. Gestion des moyens techniques et financiers.  
Clients : Hôpitaux de Bordeaux, Pau, Toulouse, Angoulême, Cholet.

2005  
à  
2009

**Poste : RESPONSABLE INDUSTRIALISATION – Sté LBMA (Laboratoire de Biotechnologies Marines Appliquées) – Bidart (64)**

**Mission :** Mener une étude de faisabilité portant sur l'industrialisation d'un procédé breveté à l'échelle laboratoire et la réalisation d'une plate forme de production industrielle. Définition des besoins, rédaction des cahiers des charges, recherche et choix de fournisseurs. Gestion des moyens humains et financiers (5 personnes, 2 fournisseurs, budget prévisionnel : 1M€).

**Poste : RESPONSABLE DE PROJETS INDUSTRIELS – GSK GLAXOSMITHKLINE – Notre Dame de Bondeville (76)**

**Mission :** Mise à niveau d'équipements et de lignes de production (autoclaves, lignes de conditionnement, remontée de données production). Gestion des moyens humains, techniques et financiers (8 personnes, budget total : 1,5 M€).

**Poste : CHARGE DE PROJETS AII (Autom.& Info. Industrielle) – SANOFI SYNTHELABO – Notre Dame de Bondeville (76)**

**Mission :** Revamping d'une ligne de remplissage d'injectables. Gestion des lots Automatismes (Migration Emerson Delta V vers Siemens + iFix) et Tuyauterie. Gestion des moyens humains, techniques et financiers (8 personnes, 3 fournisseurs, budget total : 800 k€).

1998  
à  
2004

**Poste : TECHNICIEN AUTOMATION – Sté GOAVEC Engineering – Alençon (61) puis SSII SINFOR AUTOMATION – Rouen (76)**

**Missions :** Développement et codage de projets automation orientés « process » - Mise en œuvre d'ateliers et de plate formes de production. Rédaction de documents fonctionnels et de tests. Programmation d'automates et d'interfaces homme/machine, archivage de données. Mise en service sur site et assistance à la validation.

Clients : APV France (27), STII (76), UCB-PHARMA (78), VETOQUINOL (70), JANSSEN-CILAG (27), FAPROGI – L'OREAL (78), SCHERING PLOUGH (14), SOLVAY PHARMA (01), LIDV – L'OREAL (03), SOMES (Martinique), ABOLIO y RUBIO (Argentine).

## **FORMATION ACCOMPLIE :**

**2007** Ingénieur Généraliste Option Management de projets / CIF – CESI Rouen (76)

**1996** D.U.T Génie Electrique Informatique Industrielle option Réseaux – IUT Cherbourg Manche (50)

**1993** Baccalauréat F3 Electrotechnique – LTE Dumont D'Urville (14)

**1991** BEP - CAP Electrotechnique – LEP St Exupéry (61)